

ÅRSRAPPORT 2013





Medlemmerne af bestyrelsen i TELE Greenland A/S fra venstre: Søren Voigt, Benedikte Jensen, næstformand Line Frederiksen, formand Agner N. Mark, Aaja Chemnitz Larsen, Svend Aage Olsen og adm. direktør Michael Binzer.

Tilrettelæggelse

Steen Montgomery-Andersen & Ivalo Egede

Layout

Martin Hove Lynge

Fotos

Mads Pihl, forsiden

Lars F. Andersen, side 2 & 18

Jørgen Chemnitz, side 3, 11, 12, 13 & 17

Carsten Egevang, side 19

Illustrationer

Robert Holmene, side 14, 15 & 16

Udgivelse

Kun udgivet elektronisk

Udgiver

TELE Greenland, Nuuk, maj 2014



Indhold	
Selskabsoplysninger	4
Koncernens hoved- og nøgletal	5
Ledelsespåtegning	6
Den uafhængige revisors påtegning	7
Ledelsens beretning	8
2013 i hovedpunkter	8
Hovedaktiviteter	8
Den økonomiske udvikling i koncernen i 2013	8
Fokus på kunderne	10
Medarbejdere	10
Selskabsledelse	10
Øvrige forhold	11
Risici	12
Liberalisering	13
Fremtiden	14
Forventet koncernresultat i 2014	17
Anvendt regnskabspraksis	18
Resultatopgørelse for 2013	23
Balance pr. 31.12.2013 - Aktiver	24
Balance pr. 31.12.2013 - Passiver	25
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2013	26
Pengestrømsopgørelse for 2013	27
Noter	28

Selskabsoplysninger

TELE Greenland A/S
Farip Aqqutaa 8
Postboks 1002
3900 Nuuk

Reg. nr.: A/S 215.154
GER nr.: 1751 6345

Hjemstedskommune

Kommuneqarfik Sermersooq

Telefon: +299 34 12 55
Telefax: +299 32 22 55
Internet: www.telepost.gl
E-mail: tele@telepost.gl

Ejerforhold

Selskabet ejes 100 % af Grønlands Selvstyre

Bestyrelse

Agner N. Mark, formand
Line Frederiksen, næstformand
Søren Voigt
Aaja Chemnitz Larsen
Benedikte Jensen, medarbejdervalgt
Svend Aage Olsen, medarbejdervalgt

Direktion

Administrerende direktør Michael Binzer

Datterselskab

TELE Greenland International A/S (100%)
Hjemstedskommune: Albertslund

Associeret selskab

Ejendomsselskabet Suliffik A/S (39,4%)
Hjemstedskommune: Kommuneqarfik Sermersooq

Revision

Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Koncernens hoved- og nøgletal

Mio. kr. (med mindre andet er anført)	2013	2012	2011	2010	2009
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	827,7	830,8	796,3	777,0	742,8
EBITDA	287,0	309,5	274,5	273,0	257,2
Driftsudgifter	(731,0)	(713,0)	(717,4)	(703,6)	(669,5)
Resultat af primær drift (EBIT)	119,2	140,0	106,3	98,7	102,9
Finansielle poster, netto	(25,0)	(36,5)	(35,4)	(29,3)	(39,4)
Periodens resultat før skat	94,3	103,7	71,1	69,5	63,6
Periodens resultat efter skat	64,0	71,3	48,3	47,4	46,8
Frit cash flow					
Pengestrømme fra driftsaktivitet (FCF)	268,0	286,2	234,7	258,3	200,9
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(125,1)	(151,0)	(104,4)	(118,9)	(215,7)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(123,3)	(108,0)	(116,9)	(64,8)	64,2
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	87,7	88,3	87,3	88,0	87,4
EBITDA-margin (%)	34,7	37,2	34,5	35,1	34,6
EBIT-margin (%)	14,4	16,9	13,3	12,7	13,9
Egenkapitalforrentning (ROE) (%) ¹	6,8	8,0	5,6	5,6	5,7
ROIC (%)	4,3	4,7	3,2	3,0	2,8
Finansiell gearing (%) ¹	31,9	39,7	54,9	67,1	81,3
Rentebærende gæld, netto	301,7	369,0	472,9	571,2	680,6
Rentebærende gæld, netto/EBITDA (x)	1,1	1,2	1,7	2,1	2,6
Soliditetsgrad (%) ¹	54,6	53,0	49,0	47,2	45,8
Gennemsnitlig antal medarbejdere (antal) ²	474	460	496	516	538
EBITDA/Gns. antal medarbejdere (tkr.)	605,5	672,7	553,5	529,1	478,1
Lønsum (tkr.)	210.600	198.078	211.641	204.215	195.871
Lønsum pr. medarbejder (tkr.)	444	431	427	396	364
Balance					
Anlægsaktiver	1.473,4	1.516,0	1.534,3	1.598,1	1.653,6
Samlede aktiver ¹	1.732,0	1.751,1	1.756,0	1.805,6	1.829,4
Egenkapital ¹	945,4	928,4	860,9	851,8	837,3
Driftskapital					
Tilgodehavender ¹	96,8	92,6	101,0	101,2	140,9
Omsætningsaktiver ¹	258,6	235,1	222,0	207,5	186,5
Kortfristede forpligtelser ¹	225,2	200,4	211,1	190,5	183,4
Net working capital ¹	33,5	34,7	10,9	17,0	3,1
Produktionsdata					
Pakker (stk.)	127.000	122.000	130.000	136.000	142.000
Breve (kg.)	223.000	237.000	256.000	289.000	345.000
Mobilt bredbånd (antal)	3.542	2.952	1.414	557	0
Bredbånd via fastnet (ADSL) (antal)	11.441	11.004	11.522	12.010	12.194
Telefonlinjer (antal)	16.296	18.762	19.847	21.822	22.040
Mobil abonnemeter (GSM og Tusass) (antal)	59.897	59.399	59.040	57.349	53.468

¹Som beskrevet i anvendt regnskabspraksis er sammenligningstallene ændret i forhold til tidligere aflagte årsrapporter.

² Gennemsnitligt antal medarbejdere er eksklusiv elever.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013 for TELE Greenland A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, den 19. marts 2014

Direktion

Michael Binzer
Administrerende direktør

Bestyrelse

Agner N. Mark
Formand

Line Frederiksen
Næstformand

Benedikte Jensen

Aaja Chemnitz Larsen

Svend Aage Olsen

Søren Voigt

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionæren i TELE Greenland A/S

Vi har revideret årsrapporten for TELE Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013, der omfatter ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge grønlandsk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsrapporten. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Nuuk, den 19. marts, 2014.

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Peter A. Wistoft
Statsautoriseret revisor

Kim Gerner
Statsautoriseret revisor

Ledelsens beretning

2013 i hovedpunkter

TELE-POST iværksatte i 2013 en række tiltag, der skabte kraftig vækst på internetområdet:

- Bredbåndskunderne fik mulighed for at bruge to til tre gange mere end tidligere for samme pris.
- Flatrate blev introduceret i Qaqortoq og Nuuk, der har direkte adgang til søkabel.
- Prisen for mobildata blev sat ned, og den mobile internetdækning blev udvidet i byer og bygder i hele landet.

Forbruget på mobil tale og sms har været stagnerende. I december 2013 nedsatte TELE-POST prisen på roaming i Skandinavien.

Det er lykkedes at vende udviklingen i pakkemængder, som i 2013 er steget efter en årrække med fald. Mængden af breve falder fortsat.

Koncernen opnåede i 2013 et resultat på 94,3 mio. kr. før skat, hvilket er 9,4 mio. kr. mindre end i 2012. Resultatet lever op til tidligere udmeldte forventninger for året. Efter aftale med aktionæren foreslås et udbytte på 47,0 mio. kr., hvilket svarer til 73 % af resultat efter skat.

Hovedaktiviteter

Koncernen TELE Greenland A/S driver telekommunikations- og postvirksomhed i Grønland og sælger desuden telekommunikationskapacitet via søkabel og satellit til internationale kunder. Koncernens aktiviteter er opdelt i to hovedforretningsområder:

Forretningsområdet **TELE**, der driver telekommunikationsvirksomhed, herunder Kystradioen, som varetager den maritime nød- og sikkerhedskommunikation, kommerciel kommunikation for skibsfarten, samt drift af vejrstationer for ICAO og DMI. Hertil kommer datterselskabet TELE Greenland International A/S (TGI), som driver koncernens satellitjordstation i Danmark og beskæftiger sig med teleoperatørydelser, hovedsageligt salg af satellit-baserede løsninger.

Forretningsområdet **POST**, der driver post- og filatelvirksomhed.

I det følgende benyttes TELE og POST for de to forretningsområder hver for sig. TELE-POST anvendes som en betegnelse for hele koncernen under ét.

Den økonomiske udvikling i koncernen i 2013

Årets resultat efter skat blev 64,0 mio. kr., mod et resultat efter skat på 71,3 mio. kr. i 2012.

Nettoomsætningen var på 827,7 mio. kr. i 2013, og er faldet med 0,4 % i forhold til sidste år. Driftsudgifterne er samtidig steget med 18,0 mio. kr. (2,5 %). Der var i 2013 uforudsete udgifter på 13,5 mio. kr. til udbedring af to alvorlige brud på søkablet. Ser man bort fra disse udgifter, er der tale om en stigning på 4,5 mio. kr. (0,6 %).

Egenkapitalen er pr. 31. december 2013 opgjort til 945,4 mio. kr., hvilket er en stigning på 17,1 mio. kr. i forhold til sidste år. Der er i 2013 udbetalt 75,0 mio. kr. i udbytte til Grønlands Selvstyre for regnskabsåret 2012. Soliditetsgraden er steget fra 53,0 % i 2012 til 54,6 % i 2013.

Selskabet har i årets løb netto investeret 125,1 mio. kr. i anlægsaktiver, og den rentebærende nettogæld er i forhold til 2012 nedbragt med 67,3 mio. kr. til 301,7 mio. kr. ved udgangen af 2013.

Investeringer

I 2013 gennemførte TELE-POST samlede nettoinvesteringer for 125,1 mio. kr. Blandt de væsentligste investeringer var:

- Udvidelse af mobilnetværket med 4G-netværk i Nuuk, 3G i øvrige byer og 2G-Edge i bygder
- Radiokædeudvidelse mellem Nuuk og Aasiaat
- IT-systemer til Tusass

Forretningsudvikling i TELE

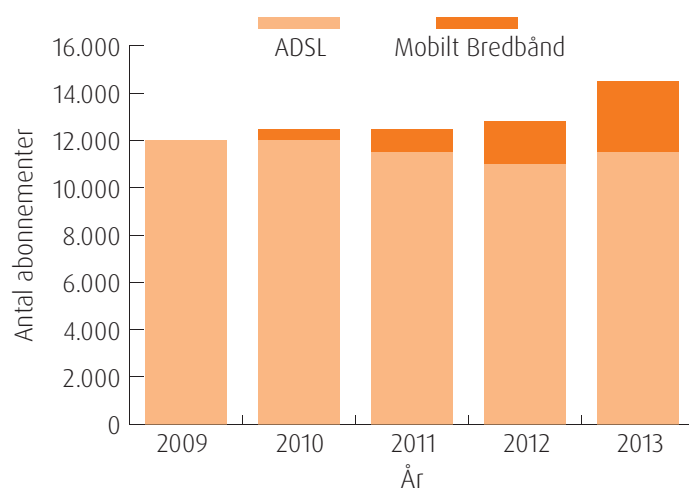
Nettoomsætningen i TELE, eksklusiv TGI, er faldet med 0,4 % og udgjorde i 2013 730,2 mio. kr. Overskuddet før skat er på 81,8 mio. kr. mod 87,6 mio. kr. i 2012.

Mobilt internet

TELE har de senere år investeret i at forbedre de trådløse internettjenester, og 3G er nu etableret i alle byer i Grønland. Samtidig er 2G-netværket i bygderne blevet opgraderet til højere datahastigheder. I december 2013 blev der desuden etableret 4G-netværk i Nuuk med højere datahastighed end 3G og en langt større abonnementspakke. Prisen for at bruge internet på mobiltelefonen (mobildata) blev midt i året sat ned med 30 %.

Internetforbruget er fordoblet for mobilabonnenter, og næsten tredoblet på taletidsproduktet Tusass. Den samlede trafikstigning for mobilt internet var på 61 % i forhold til 2012, hvilket gav en samlet omsætningsstigning for mobilt internet på 25 % i 2013.

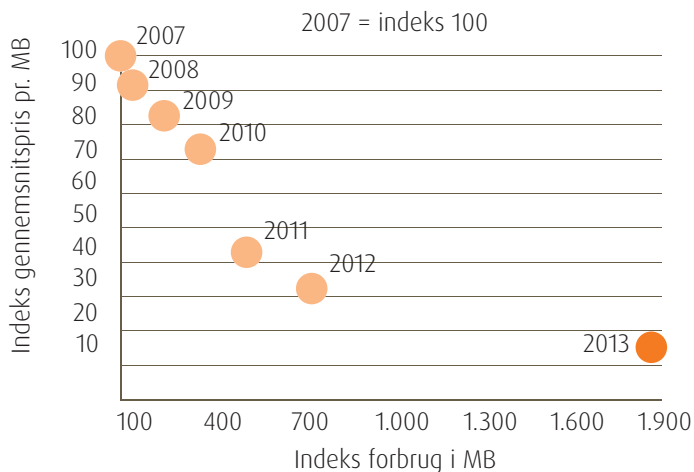
Figur 1 - Antal abonnenter, ADSL og Mobilt Bredbånd, ultimo året



ADSL

Forbruget af internet via ADSL er steget med 163 % i 2013, og den gennemsnitlige pris pr. MB er faldet med 61 %. Til sammenligning steg ADSL-forbruget med 43 % fra 2011 til 2012, og der er således tale om en meget kraftig forøgelse af stigningstakten.

Figur 2 · Pris- og forbrugsudvikling for ADSL til privatkunder



Internetpakkerne *ADSL Gold* og *Premium* blev den 1. februar 2013 udvidet, så kunderne hermed fik mulighed for op til 3 gange så meget internet for samme pris som tidligere. 1. marts blev der introduceret flatrate i Qaqortoq og Nuuk, hvilket har været en stor succes. Den kraftige stigning i trafikken gav desværre kvalitetsmæssige udfordringer i Nuuk, men de er efterfølgende løst.

TELE har i 2013 investeret i at udvide kapaciteten i radiokæden Nuuk-Aasiaat, primært for at understøtte en fortsat positiv udvikling i internetforbruget.

Trods de store prisfald er omsætningen steget med 3,0 % i forhold til 2012. Det skyldes primært, at mange kunder i Nuuk og Qaqortoq er skiftet til de højere prissatte flatrateprodukter, samt at det totale antal ADSL-kunder er steget, så der ved årets udgang var 4,0 % flere end ultimo 2012. For at håndtere de øgede datamængder har der været nødvendige ekstraomkostninger og investeringer i omlægning og udbygning af accessnetværket i Nuuk.

MPLS

Netværksprodukterne MPLS VPN og MPLS Internet, der anvendes af virksomheder, uddannelsesinstitutioner, sundhedsvæsen og offentlige administration, havde i 2013 en stigning i trafikmængderne på 37 % i forhold til 2012. Omsætningen faldt samtidig med 11 %, hvilket primært skyldes de prisnedsættelser, der blev gennemført i november 2012.

Mobiltelefoni

Forbruget og omsætningen på mobiltelefoni har været næsten uændret i 2013 i forhold til 2012. Dog faldt forbruget af Tusass tale og sms med ca. 4,5 %.

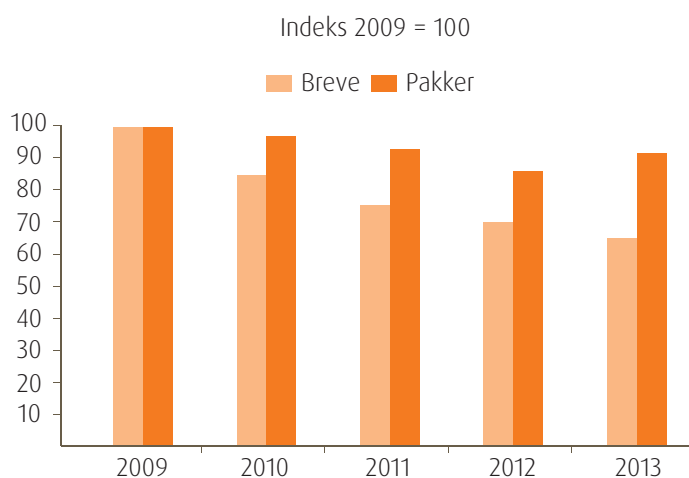
Fastnettelefoni

I 2013 ophævede TELE-POST kravet om, at kunderne skal have et fastnetabonnement for at kunne få ADSL. Antallet af fastnetabonnenter er faldet med ca. 13 % i løbet 2013, og samlet set faldt omsætningen på fastnettelefoni med 14 % i 2013 sammenlignet med 2012.

Forretningsudvikling POST

Omsætningen var på 113,7 mio. kr. i 2013, hvilket var en stigning på 0,6 mio. kr. Resultatet før skat er dog faldet til 10,3 mio. kr., sammenlignet med 13,7 mio. kr. i 2012. Dette skyldes primært en stigning på 4,3 % i driftsomkostningerne.

Figur 3 Udvikling i brev- og pakkemængder



Det har ikke været muligt at kompensere helt for de fortsat faldende mængder af breve gennem prisjusteringer. Det er vanskeligt at effektivisere forretningsområdet yderligere uden at sætte serviceniveauet ned.

På pakkeområdet er det lykkedes at vende udviklingen. I en årrække er antallet af pakker faldet med 4 - 8 % om året, men i 2013 er der en fremgang på 4,1 %.

Salget af frimærker er steget med 3,4 % i forhold til 2012, hvilket er et resultat af en styrket salgsindsats i et ellers vigende marked.

Eksport

Koncernens samlede eksportindtjening var i 2013 på 180,1 mio. kr. Dette udgør en stigning på 5,9 % i forhold til 2012.

Eksporten omfatter primært følgende tjenester/produktgrupper:

- Salg af telefonydelser til udenlandske telefonselskaber, herunder roaming.
- Salg af kapacitet i søkabel og satellitter.
- Udførelse af drifts- og anlægsopgaver for internationale samarbejdspartnere, herunder ICAO, Naviair, DMI og TDC.
- Udbringning af udenlandske brev- og pakkeforsendelser i Grønland.
- Salg af frimærker til internationale samlere.

Fokus på kunderne

I efteråret 2013 igangsatte selskabet et særligt udviklingsforløb, Sassari, til styrkelse af medarbejdernes kompetencer og kundeorientering. Allerede inden årets udgang havde 350 medarbejdere deltaget i dette to-dages program, og i løbet af foråret 2014 skal alle fastansatte medarbejdere have deltaget.

Formålet med Sassari er at skabe fokus på de særlige opgaver, der skaber værdi for kunden. Programmet er ikke kun for medarbejdere med direkte kundekontakt, men for alle, fordi alle medarbejdere uanset forskellige jobfunktioner har indflydelse på kundernes oplevelse af TELE-POST.

TELE-POST gennemfører årlige kundetilfredshedsundersøgelser, og har kunnet notere sig fremgang på dette felt. Især er det positivt, at kundeloyaliteten er steget blandt erhvervskunderne. I forhold til privatområdet er der i efteråret 2013 indført målinger af kundernes konkrete serviceoplevelse i TELE-POST Centrene og Kundecenteret. Resultatet af disse målinger bruges aktivt i medarbejdernes kompetenceudvikling, og dermed til på sigt at styrke kundetilfredsheden yderligere.

Medarbejdere

Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte medarbejdere var 474 i 2013, hvilket er en stigning på 14 i forhold til 2012. Denne stigning skyldes især udviklingsprojekter og styrkelse af IT-afdelingen, samt det forhold, at det i 2013 generelt har været lettere at genbesætte ledige stillinger.

15 elever færdiggjorde deres uddannelse i TELE-POST i 2013. Ved årets udgang havde TELE-POST 31 elever og lærlinge, hvilket svarer til 6,5 % af den gennemsnitlige medarbejderstab.

I 2013 var der et samlet sygefravær på gennemsnitligt 3,8 %, hvilket er 0,2 procentpoint lavere end i 2012. TELE-POST har løbende fokus på forbedring af arbejdsmiljøet.

Selskabsledelse

Bestyrelsen forholder sig løbende til anbefalingerne i Retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyrejede selskaber. På selskabets hjemmeside telepost.gl er der nærmere redegjort for, i hvilket omfang selskabet ved udgangen af 2013 følger de opstillede retningslinjer.

I 2012 opstillede TELE-POST i samarbejde med Grønlands Selvstyre en række overordnede målsætninger, der spænder over forskellige dimensioner af selskabets virke. Nedenstående skema viser selskabets målopfyldelse i henholdsvis 2012 og 2013.

TELE-POSTs overordnede målopfyldelse i 2013

Kundetilfredshed og IKT-udvikling

	2012	2013
Samlet kundetilfredshedsscore på mindst 70 point:	X 68 point	X 69 point
Mindst 99,5 % samlet opetid for teletjenester:	✓ 99,7 %	✓ 99,6 %
Maksimalt kapacitetstræk på søkablet, mindst 982 Mbit/s (2013):	X 524 Mbit/s	✓ 1.137 Mbit/s
Udvikling af mindst 15 nye produkter og ydelser:	✓ 15	✓ 15

Selskabets samfundsansvar

Bidrag til øget viden i samfundet om internettet og dets muligheder i undervisningen:	✓ 2 projekter	✓ 2 projekter
---	---------------	---------------

Arbejdsmiljø og medarbejdertilfredshed

Arbejdsglæde på mindst 79 point:	✓ 79 point	✓ 80 point
Sygefravær på maksimalt 4,0 %:	✓ 4,0 %	✓ 3,8 %
Anvendelse af mindst 13.000 kr. pr. medarbejder på uddannelsesaktiviteter:	✓ 16.414 kr.	✓ 15.451 kr.

Effektivitet og økonomisk robusthed

EBITDA pr. medarbejder på mindst 523.900 kr.:	✓ 672.700 kr.	✓ 605.500 kr.
Egenkapitalforrentning på mindst 5,9 %:	✓ 7,8 %	✓ 6,8 %
Rentebærende nettogæld lavere end budgetteret	✓ 369,0 mio. kr.	✓ 301,7 mio. kr.
Soliditetsgrad på mindst 49,6 %:	✓ 51,3 %	✓ 54,6 %



Selskabets samfundsansvar

TELE-POST leverer teknologi og services af stor betydning for udvikling af samfundet, og vil også tage ansvar for at gennemføre samfundsrelevante udviklingsprojekter. Dette sker i tæt dialog med relevante interessenter. Indsatsen hænger sammen med TELE-POSTs underskrivelse i 2013 af FN Global Compact, og vore CSR-projekter understøtter de grundlæggende menneskerettigheder, herunder retten til uddannelse, adgang til information, retten til medinddragelse og adgang til sundhed.

TELE-POST har i løbet af 2013 fortsat selskabets generelle arbejde inden for CSR, herunder på miljøområdet, sundhedsområdet og involvering i lokalsamfundet. Af konkrete eksempler på involvering i lokale projekter kan nævnes to landsindsamlinger for henholdsvis IKUALA og Nanu Børn, deltagelse i motionsinitiativet Maaji Nuan', såvel som involvering i Saligaatsoq miljøtiltag.

Bestyrelsen

Selskabet følger aktionærens retningslinjer for udvælgelse og indstilling af egnede kandidater til selskabets bestyrelse. I slutningen af 2013 har bestyrelsen sammen med en ekstern konsulent gennemført en kompetenceanalyse som et led i bestyrelsens selvevaluering. Resultatet af denne analyse er i starten af 2014 blevet forelagt ejerne.

På selskabets ordinære generalforsamling blev der valgt ét nyt medlem af bestyrelsen. Nærmere oplysninger om de enkelte bestyrelsesmedlemmer, herunder deres særlige kompetencer fremgår af note 22 samt af selskabets hjemmeside. Alle fire generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer anses for uafhængige.

Bestyrelsen har i 2013 holdt seks ordinære bestyrelsesmøder og ét ekstraordinært møde.

Bestyrelsen har nedsat et revisionsudvalg og et nominerings- og vederlagsudvalg for at effektivisere bestyrelsens arbejde og styrke den ledelsesmæssige og finansielle kontrol med selskabet. Kommissorierne for begge udvalg kan ses på hjemmesiden telepost.gl. Revisionsudvalget har siden generalforsamlingen i 2013 holdt fire møder, mens der er afholdt to møder i nominerings- og vederlagsudvalget.

Intern revision

Bestyrelsen overvejer årligt, om der bør etableres intern revision. Det er vurderingen, at det på nuværende tidspunkt ikke er relevant at oprette en sådan.

Øvrige forhold

Udbytte mv.

Der er i årsrapporten indarbejdet et udbytte på 47,0 mio. kr. til aktionæren, Grønlands Selvstyre. TELE-POST har i 2013 betalt 2,5 mio. kr. til Grønlands Selvstyre til dækning af telemyndighedens drift.

Skatteforhold

De store skattemæssige afskrivninger på investeringer i blandt andet søkabel og udbygning af radiokæden betyder, at selskabets skattepligtige indkomst i 2013 er lig nul. Selskabet betaler derfor ikke selskabsskat for indkomståret 2013. Selskabet har i 2013 indbetalt 70,3 mio. kr. i grønlandsk A-skat.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som i væsentlig grad påvirker bedømmelsen af koncernens økonomiske stilling.



Risici

Operationelle risici

Det er en udfordring at opretholde høje standarder for tjenester og drift under vanskelige geografiske og klimatiske forhold. De store afstande og det udfordrende klima betyder, at der anvendes en række forskellige teknologier for at servicere kunderne på en omkostningseffektiv måde og for at binde Grønland sammen med den omgivende verden.

Den primære indsats for at minimere risikoen for fejl og nedbrud er forebyggelse. Desuden søges risici minimeret gennem overvågning af hele kommunikationsnetværket, herunder søkablets to landingsstationer i Canada og Island. Endelig reducerer selskabet de operationelle risici gennem etablering af reserveveje og dublering af kritiske komponenter i netværket.

TELE-POST har en nød- og beredskabsplan, så selskabet kan reagere hurtigt og professionelt i tilfælde af pludselige nedbrud på væsentlige dele af infrastrukturen og i andre ekstraordinære situationer.

Nød- og beredskabsplanen gennemgås og opdateres årligt.

Miljøforhold

TELE-POST iværksætter løbende initiativer, der kan medvirke til at nedbringe virksomhedens miljøpåvirkning, og hensynet til miljøet prioriteres under planlægning og udførelse af nye anlægsprojekter.

Radiokædestationers energieffektivitet er et særligt højt prioriteret område, idet øget netværkstrafik øger energiforbruget. Helt konkret er der tale om etablering af solceller, bedre kølesystemer, miljøovervågning og miljøstyring på de enkelte lokaliteter, samt forbedring og udskiftning af batterikapacitet.

TELE-POST vil som led i sit arbejde med at implementere og udbrede principperne i FN Global Compact styrke sin dokumentation af selskabets miljøforbedrende tiltag.

Nødberedskab den 8. maj 2013

3. maj 2013 blev søkablet til Canada revet over af en trawler, der fiskede ca. 200 kilometer ud for Newfoundland. Al trafik blev straks omdirigeret til søkabelbetnet mod Island, og en akut reparation blev igangsat.

En alvorlig fejl i TDCs fibernet i Danmark om natten d. 8. maj betød imidlertid, at al internetkommunikation via søkablet blev afbrudt. Nødberedskabet blev derfor sat i kraft, og myndigheder, erhvervs-kunder og offentligheden blev holdt løbende orienteret, indtil en midlertidig omlægning af internettrafikken kunne gennemføres. Normal internetkommunikation blev genoptaget ved middagstid den 8. maj, efter omkring syv timers afbrydelse.

Ledelsen evaluerede efterfølgende forløbet og konstaterede, at nødberedskabet havde fungeret hensigtsmæssigt. Ledelsen fandt dog anledning til enkelte konkrete tilpasninger af beredskabsproceduren.

Kapitalberedskab

Koncernens samlede likvide beholdning udgør 151,2 mio. kr. ved udgangen af 2013.

På grundlag af selskabets budgetter og kreditfaciliteter vurderes det samlede kapitalberedskab at være tilstrækkeligt til at understøtte den løbende drift samt realisere investeringsplanerne for 2014.



Rente- og valutarisici

Selskabets rente- og valutapolitik skal sikre, at indtjeningen er robust over for de ofte uforudsigelige ændringer i valutakurser og rentesatser.

I henhold til TELE-POSTs rentepolitik skal mellem 50 % og 100 % af låneporteføljen ligge i fast rente. Ved udgangen af 2013 udgjorde den samlede rentebærende gæld 452,3 mio. kr., hvoraf ca. 80 % var fastforrentet. En stigning i renteniveauet på 1 %-point, ville således uden sikring resultere i en merudgift på ca. 4,5 mio. kr. pr. år. Med de eksisterende rentesikringer vil effekten dog kun være ca. 0,9 mio. kr.

TELE-POSTs låneaftaler har indbygget finansielle nøgletal, som ved overskridelse kan medføre opsigelse fra bankernes side. Ved udgangen af 2013 overholder TELE-POST disse nøgletal med en forsvarlig margin.

Låneaftalerne kan ikke opsiges fra bankens side, medmindre TELE-POST misligholder sit engagement.

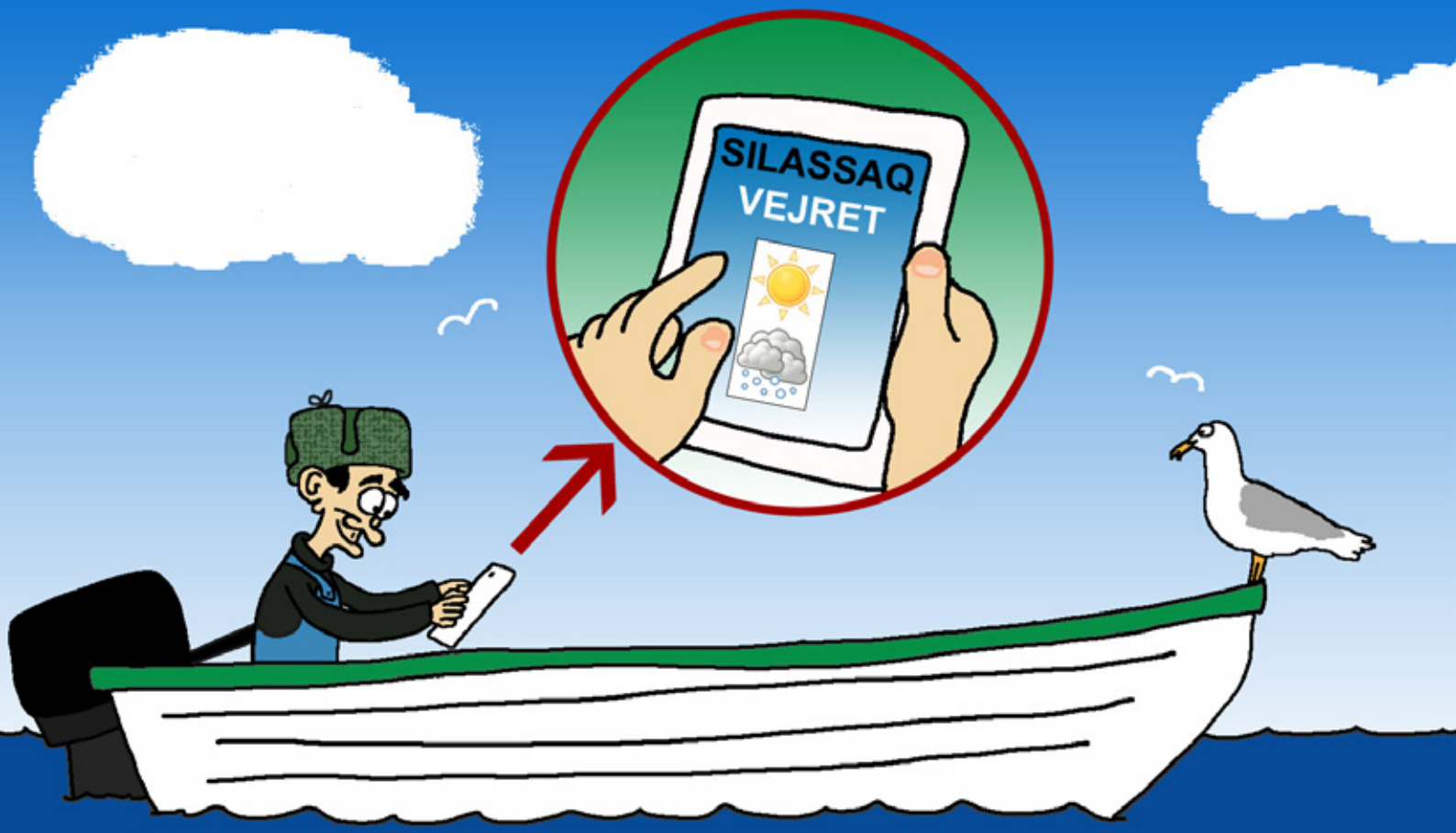
Selskabet har langsigtede aftaler om for eksempel indkøb af sætllitkapacitet for ca. 4,9 mio. USD om året. En stigning i kursen på USD på 1 DKK per USD, vil betyde en merudgift for TELE-POST på 4,9 mio. kr. pr. år. I 2013 var der sikring på en gennemsnitskurs på 5,72 DKK/USD, og i 2014 er der sikret til ca. 5,50 DKK/USD. I henhold til valutapolitikken kurssikres der maksimalt 2 år frem i tiden.

Liberalisering

Telemyndighederne har siden 2009 løbende udstedt nye tilladelser til potentielle operatører, som ønsker at udbyde trådløst internet i en række grønlandske byer. I sommeren 2013 blev det liberaliserede område udvidet, idet en operatør fik tilladelse til at udbyde internet i alle byer og bygder i Kommune Kujalleq og Qeqqata Kommunua. Desuden fik samme operatør tilladelse til at udbyde internet gennem mobilteknologien 4G og blev tildelt fuld rådighed over et helt frekvensbånd, 2600 MHz-båndet.

I efteråret 2013 påbegyndte Grønlands Selvstyre i samarbejde med eksterne konsulenter et udredningsarbejde for at fremskynde en liberalisering af større dele af teleområdet. I foråret 2014 forventes Grønlands Selvstyre at fremlægge resultaterne af dette arbejde. I efteråret 2013 har Grønlands Selvstyre desuden færdiggjort flere telebekendtgørelser, som har været undervejs siden 2009. Det betyder blandt andet, at der nu er fastsat regler om adskillelse af TELE-POSTs engros- og detailregnskaber, vilkår omkring samtrafik, samt rammer for nedsættelse af et Teleklagenævn.

TELE-POST er fortsat underlagt en betydelig myndighedskontrol, og vi skal således ansøge Grønlands Selvstyre om godkendelse forud for alle planlagte ændringer af priser og vilkår for selskabets koncessionerede detailprodukter. Selskabet arbejder for at opnå en mere effektiv myndighedsproces, og dermed give kunderne hurtigere adgang til produktforbedringer og prisnedsættelser.



Fremtiden

Sassarta!

I 2013 gennemførte selskabet en omfattende strategiproces, der direkte inddrog op mod 60 ledere og nøglemedarbejdere, og hvor alle selskabets øvrige ledere og medarbejdere løbende blev informeret for at sikre medejerskab i forhold til implementeringsfasen.

Strategien 'Sassarta 14-18' beskriver overordnet de mål, som TELE-POST vil nå i årene 2014 – 2018.

Vore kunder og produkter

Planen fokuserer på borgere og erhvervsliv i hele landet. TELE-POST vil være *hele* Grønlands selskab – og bidrage til at udvikle *hele* Grønland. TELE-POST er ikke blot en virksomhed, der skal opnå overskud og sikre borgerne telefoni samt forsendelse af breve og pakker. Den teknologiske udvikling går hurtigt, og den nye teknologi gør det nemmere at binde landet sammen, dele viden og løfte vidensniveauet.

TELE-POST er den største leverandør af løsninger inden for kommunikation, og vi arbejder derfor kontinuerligt for at skabe hurtigere og billigere forbindelser. Kunderne skal kunne drage maksimal nytte af vores netværk til kommunikation og underholdning. TELE-POST skal være et sted, hvor kunderne sætter pris på at handle, uanset om de henvender sig i en af vores butikker, om de går ind på vores hjemmeside på internettet eller ringer til vores kundecenter.

Al den viden vi indsamler om kundernes behov og oplevelser bliver benyttet, når vi udvikler nye produkter og uddanner vores medarbejdere i god kundeservice.

Sassarta!

Strategien 'Sassarta 14-18' (lad os træde frem) symboliserer en naturlig sammenhæng med 'Sassarit' (træd frem), der er et kundeorienterings- og kompetenceudviklingsprogram, som TELE-POST har igangsat i 2013.

Ledelsen og medarbejderne skal tage ansvar for at se sammenhæng mellem de opstillede mål og vores egen indsats, samt at skabe god og udviklende kontakt med vores kolleger, kunder, samarbejdspartnere og hele samfundet.

Vi vil gøre det muligt for kunderne at samle deres forretninger i overskuelige og fordelagtige pakker med telefoni og internet, og det skal være let at ændre på sammensætningen af produkter. Vi vil skabe mere individuelle muligheder for kunderne, og sænke priserne på alle de områder, hvor det kan stimulere efterspørgslen. Sådan kan vi opnå en større udbredelse og sikre at hele netværket bliver udnyttet bedre.

Vi vil tilbyde de private kunder internetbaserede underholdningstjenester på linje med, hvad der tilbydes kunder i EU. Vi vil tilbyde erhvervs kunder samlede servicepakker ud fra den enkelte kundes behov. Det kan være alt fra overvågning af deres netværk til drift af hele kundens IT-system.

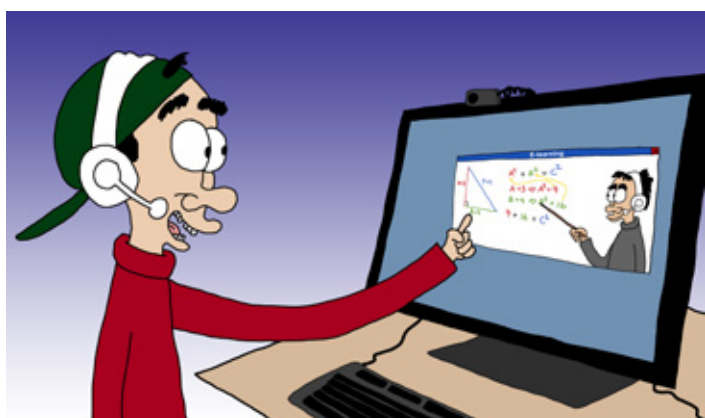
Med den store stigning i elektronisk kommunikation vil mængden af breve, der sendes med post forsat falde. Til gengæld forventes en positiv udvikling inden for både mængden af pakker såvel som større logistiske opgaver.



Vi vil bidrage til et stærkere samfund

Vi har udpeget tre vigtige samfundsområder, hvor vi ønsker at indgå partnerskaber med den offentlige sektor om at skabe fremadrettede løsninger med stor samfundsværdi:

- Vi vil skabe tilstrækkelig internetkapacitet til e-learning og internetadgang for elever og studerende på alle uddannelsesinstitutioner.
- Vi vil medvirke til, at sundhedsvæsenet kan udnytte digitale løsninger i forbindelse med konsultation, diagnosticering og behandling.
- Vi vil indtage en aktiv rolle i at sikre muligheder for digital borgerservice overalt i Grønland.



Vore priser og netværk

Vi vil sætte priserne ned i takt med effektivisering af forretningen. Vi vil i fremtiden tilbyde væsentligt lavere priser for kapacitet på søkablet til vores egen detailforretning og til vore engroskunder.



Det forventes at udmønte sig i lavere detailpriser, som vil stimulere højere forbrug, især for private kunder. Dette vil kræve investeringer i forlængelse af søkablet til byer nord for Nuuk samt fortsat udbygning af radiokædeinfrastrukturen og byernes lokale netværk. Gennemførelse af disse netværksinvesteringer vil gøre det muligt for TELE-POST at tilbyde kunderne meget højere hastigheder end i dag.



Vi bliver mere effektive

En bedre udnyttelse af netværkets kapacitet kan sikre kunderne højere værdi for pengene, men samtidig vil vi nedbringe vores basale driftsomkostninger, bl.a gennem en grundlæggende optimering og simplificering af vores IT-systemer.

Gevinsterne af effektiviseringstiltagene skal komme kunderne til gode gennem lavere priser og bedre produkter.

Vi styrker vore kompetencer

De ændringer som vi vil gennemføre, forudsætter både forandringer i organisationen og en øget uddelegering af ansvar. Vi vil gennem god ledelse og fokus på HR-discipliner som rekruttering, udvikling, evaluering og belønning fremme en arbejdskultur, hvor god performance anerkendes, og hvor opnåelse af fælles mål værdsættes på lige fod med individuelle præstationer.



Forventet koncernresultat i 2014

Det forventede koncernresultat for 2014 påvirkes af en række tendenser for omsætnings- og omkostningsudviklingen, herunder blandt andet:

- Fortsat vækst i mobilt internet.
- Helårseffekten af prisnedsættelser gennemført i 2013.
- Forventede prisnedsættelser i 2014.
- Fortsat fald i fastnettelefoni.
- Fortsat faldende brevmængder.
- Lavere renteomkostninger på grund af reduceret gældsætning.

Ændrede priser på det koncessionerede område skal godkendes af myndighederne, og på det liberaliserede område skal de desuden overholde konkurrencelovgivningen. Dette betyder, at der er betydelig usikkerhed med hensyn til omfanget af de prisnedsættelser, som TELE-POST kan få lov til at gennemføre, samt hvornår de kan få effekt. Konsekvensen er, at der er en ikke ubetydelig usikkerhed om koncernresultatet, som forventes at ligge på niveauet 65 – 90 mio. kr. før skat i 2014.



Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for koncernen TELE Greenland A/S er aflagt i overensstemmelse med den grønlandske årsregnskabslovs bestemmelser for regnskabsklasse D.

Der foretages nu indregning af udskudt skat på finansielle instrumenter. Forholdet har udelukkende indvirkning på egenkapitalen og hensættelse til udskudt skat, og påvirker således ikke resultatopgørelsen.

Ændringen har medført en forøgelse af egenkapitalen pr. 1. januar 2012 på 21,8 mio.kr., og pr. 31. december 2012 på 19,7 mio. kr.

Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene.

Der er endvidere foretaget mindre reklassifikationer, som hverken har effekt på resultatopgørelse eller egenkapital.

Den anvendte regnskabspraksis er i øvrigt uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter og omkostninger med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.



Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter TELE Greenland A/S (modervirksomheden) og den virksomhed (tilknyttet virksomhed), som kontrolleres af modervirksomheden. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøve bestemmende indflydelse. Virksomheden, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associeret virksomhed.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for TELE Greenland A/S og dets dattervirksomhed. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandel i dattervirksomhed udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusiv ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Omsætningen omfatter værdien af årets leverede ydelser og varer med fradrag af prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Ydelser omfatter indtægter fra trafik og abonnementer, samtrafik og roaming, udleje af faste kredsløb, netjtjenester, tv-distribution samt oprettelses- og installationsindtægter. Varer omfatter kunde-placeret udstyr, mobiltelefoner mv.

De væsentligste indtægtskilder indregnes i resultatopgørelsen som følger:

- indtægter fra telefoni indregnes på det tidspunkt, hvor samtalen foretages
- salg af forudbetalte produkter, som for eksempel taletid, udskydes og indtægtsføres i takt med forbruget
- indtægter fra udleje af faste kredsløb indregnes over lejeperioden
- indtægter fra abonnementer og forbrugsafhængige tjenester til fast pris indregnes over abonnementets løbetid
- indtægter vedrørende salg af udstyr indregnes på leveringstidspunktet. Indtægter vedrørende vedligeholdelse af udstyr indregnes over kontraktens løbetid
- indtægter vedrørende postaktiviteter indregnes ved salgstidspunktet

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Anlægsproduktion

Produktion af anlæg til egne formål indgår i bruttoomsætningen med et beløb, der svarer til de medgåede omkostninger, som er udgiftsført under de respektive omkostningsposter.

Værdien af anlægsproduktionen opgøres og består af de direkte medgåede omkostninger til løn inklusiv IPO-tillæg, hvorimod ydelser leveret af underleverandører ikke indregnes, men aktiveres direkte.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen. Endvidere indregnes hensættelser til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteudgifter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, kontantrabatter mv.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Der er i Grønland skattemæssigt fradrag for udbytte. Den skattemæssige værdi af det i årsregnskabet afsatte udbytte posteres derfor i overensstemmelse med ovenstående direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til anskaffelsespris/kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

IT-software afskrives lineært over en brugstid på 3-5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10 - 50 år
Teleanlæg og maskiner	3 - 10 år
Søkabel	25 år
Edb-anskaffelser og systemsoftware	3 - 5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 7 år

For beboelsesbygninger er indsat en forsigtig skønnet scrapværdi.

Software, der er integreret med centraludstyr og lign., aktiveres og afskrives over samme periode som de underliggende aktiver.

Beholdninger af materiel til anlægsproduktion værdiansættes til den laveste værdi af det vejede gennemsnit af anskaffelsesprisen og nettorealiseringsværdien.

Aktiver med en kostpris under 50 t.kr. pr. enhed udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Kapitalandel i dattervirksomhed og associeret virksomhed

Kapitalandele i dattervirksomhed og associeret virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholds-mæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab, med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomhed og associeret virksomhed overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Varebeholdninger

Posten består af varebeholdning af handelsvarer og måles til det vejede gennemsnit af anskaffelsespris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Der foretages nedskrivning på ukurante varer, herunder langsomt omsættelige varer.

Anskaffelsespris for handelsvarer omfatter fakturapris ekskl. hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Forudfakturerede ydelser på løbende aftaler præsenteres efter et nettoprincip, hvor hverken tilgodehavende eller den modsvarende periodisering medregnes i regnskabsperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af naturområder, tab på igangværende arbejder mv. Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes på det pågældende arbejde.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktivitet opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalinteresser i associeret virksomhed.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld. Udskudt skat indgår ikke i segmentforpligtelser.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings „Anbefalinger & Nøgletal 2010“.

EBITDA	=	Resultat før afskrivninger, renter og skat
EBIT	=	Resultat før renter og skat (resultat af primær drift)
Bruttomargin	=	Bruttoresultat x 100/Nettoomsætning
EBITDA-margin	=	EBITDA x 100/Nettoomsætning
EBIT-margin	=	EBIT x 100/Nettoomsætning
Egenkapitalens forrentning (ROE)	=	Årets resultat x 100/Gennemsnitlig egenkapital
ROIC	=	Årets resultat x 100/Investeret kapital
Finansiel gearing	=	Rentebærende nettogæld x 100/Egenkapital
Rentebærende nettogæld	=	Rentebærende gæld - likvider
Soliditetsgrad	=	Egenkapital x 100/Balancesum
Net working capital	=	Omsætningsaktiver - kortfristet gæld
Gennemsnitligt antal medarbejdere	=	Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte (årsværk) er udregnet efter normtimer. (ATP-metoden kan ikke anvendes i Grønland).
Lønsum	=	A-indkomst og pensionsindbetalinger til medarbejderne (eksklusiv elever)

Resultatopgørelse for 2013

(tkr.)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2013	2012	2013	2012
Nettoomsætning	1-2	827.741	830.784	828.784	830.971
Anlægsproduktion		10.689	11.786	10.689	11.786
Andre driftsindtægter		11.727	10.464	11.961	10.696
Omkostninger til vareforbrug og fremmede tjenesteydelser	3	(124.473)	(119.748)	(124.452)	(119.741)
Andre eksterne omkostninger	4	(212.450)	(207.103)	(217.377)	(211.383)
Personaleomkostninger	5	(224.514)	(215.455)	(224.248)	(215.190)
Afskrivninger	6	(167.856)	(169.405)	(166.895)	(168.478)
Andre driftsomkostninger		(1.698)	(1.279)	(1.698)	(1.279)
Resultat af primær drift		119.166	140.045	116.764	137.382
Resultat efter skat i tilknyttet virksomhed		0	0	1.638	1.953
Resultat efter skat i associeret virksomhed		129	142	129	142
Driftsresultat	1	119.295	140.187	118.531	139.477
Finansielle indtægter	7	1.536	2.048	1.528	2.043
Finansielle omkostninger	8	(26.495)	(38.509)	(26.269)	(38.445)
Resultat før skat	1	94.336	103.726	93.790	103.075
Skat af årets resultat	9	(30.371)	(32.470)	(29.825)	(31.819)
ÅRETS RESULTAT		63.965	71.256	63.965	71.256
Forslag til resultatdisponering:					
Udbytte for regnskabsåret				47.000	75.000
Overført overskud eller underskud				15.198	(5.697)
Henlagt til reserve for nettoopskrivning				1.767	1.953
Disponeret i alt				63.965	71.256

Balance pr. 31. december 2013 – Aktiver

(tkr.)	Note	Koncern		Moterselskab	
		2013	2012	2013	2012
IT-software		32.312	0	32.312	0
Immaterielle anlægsaktiver under udvikling		18.774	0	18.774	0
Immaterielle anlægsaktiver	10	51.086	0	51.086	0
Bygninger		339.897	358.931	330.890	349.683
Teleanlæg		1.026.900	1.067.168	1.026.334	1.065.882
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		21.803	29.403	21.803	29.403
Materielle anlægsaktiver under udførelse		24.207	51.108	24.207	51.108
Materielle anlægsaktiver	11	1.412.807	1.506.610	1.403.234	1.496.076
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed		0	0	25.400	23.762
Kapitalandele i associeret virksomhed		6.404	6.275	6.404	6.275
Andre tilgodehavender		3.059	3.107	3.059	3.107
Finansielle anlægsaktiver	12	9.463	9.382	34.863	33.144
ANLÆGSAKTIVER I ALT		1.473.356	1.515.992	1.489.183	1.529.220
Varebeholdninger		10.678	11.021	10.678	11.021
Tilgodehavender fra salg		77.220	78.778	76.657	78.446
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed		0	0	1.740	0
Andre tilgodehavender		10.850	3.669	10.812	3.571
Udskudt skatteaktiv		119	155	0	0
Periodeafgrænsningsposter		8.594	9.994	8.594	9.846
Tilgodehavender		96.783	92.596	97.803	91.863
Likvide beholdninger		151.154	131.505	133.906	121.616
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT		258.615	235.121	242.387	224.500
AKTIVER I ALT		1.731.971	1.751.112	1.731.570	1.753.720

Balance pr. 31. december 2013 – Passiver

(tkr.)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2013	2012	2013	2012
Aktiekapital	13	150.000	150.000	150.000	150.000
Overkursfond		180.357	180.357	180.357	180.357
Reserve for nettoopskrivning		1.312	1.183	15.712	13.945
Overført overskud		566.773	521.845	552.373	509.083
Foreslået udbytte for regnskabsåret		47.000	75.000	47.000	75.000
EGENKAPITAL I ALT		945.442	928.385	945.442	928.385
Hensættelse til reetablering af naturområder	14	0	0	0	0
Udskudt skat	15	188.828	167.817	188.828	167.817
HENSATTE FORPLIGTELSER I ALT		188.828	167.817	188.828	167.817
Offentlige lån		1.701	2.282	1.701	2.282
Gæld, Realkreditinstitutter	16	17.356	18.122	17.356	18.122
Gæld, Bank	16	353.490	434.130	353.490	434.130
Langfristede gældsforpligtelser		372.547	454.534	372.547	454.534
Kortfristet del af langfristet gæld	16	81.987	48.263	81.987	48.263
Gæld til tilknyttet virksomhed		0	0	0	2.713
Modtagne forudbetalinger fra kunder		14.516	14.016	14.516	14.016
Leverandører af varer og tjenesteydelser		37.957	33.819	37.957	33.819
Selskabsskat		329	62	0	0
Anden gæld		47.668	42.244	47.596	42.202
Afledte finansielle instrumenter	17	42.697	61.972	42.697	61.972
Kortfristede gældsforpligtelser		225.154	200.376	224.753	202.985
GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT		597.701	654.910	597.300	657.519
PASSIVER I ALT		1.731.971	1.751.112	1.731.570	1.753.720
Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.	19				
Øvrige noter	20-22				

Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2013

	Aktiekapital	Overkursfond	Nettopskrivning af kapitalandele	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Moderselskab (tkr.)						
Egenkapital 01.01.2012	150.000	180.357	10.809	465.729	32.000	838.895
Korrektion til tidl. år, skat af finansielle instrumenter	0	0	0	21.830	0	21.830
Regulering vedr. tidligere år, associerede virksomhed	0	0	1.041	(1.041)	0	0
Udloddet udbytte vedr. 2011	0	0	0	0	(32.000)	(32.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2012	0	0	0	23.850	0	23.850
Årets resultat	0	0	2.095	(5.839)	75.000	71.256
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	4.554	0	4.554
Egenkapital 31.12.2012	150.000	180.357	13.945	509.083	75.000	928.385
Egenkapital 01.01.2013	150.000	180.357	13.945	509.083	75.000	928.385
Udloddet udbytte vedr. 2012	0	0	0	0	(75.000)	(75.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2013	0	0	0	14.946	0	14.946
Årets resultat	0	0	1.767	15.198	47.000	63.695
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	13.146	0	13.146
Egenkapital 31.12.2013	150.000	180.357	15.712	552.373	47.000	945.442
Koncern (tkr.)						
Egenkapital 01.01.2012	150.000	180.357	0	476.538	32.000	838.895
Korrektion til tidl. år, skat af finansielle instrumenter	0	0	0	21.830	0	21.830
Regulering vedr. tidligere år, associerede virksomhed	0	0	1.041	(1.041)	0	0
Udloddet udbytte vedr. 2011	0	0	0	0	(32.000)	(32.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2012	0	0	0	23.850	0	23.850
Årets resultat	0	0	142	(3.886)	75.000	71.256
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	4.554	0	4.554
Egenkapital 31.12.2012	150.000	180.357	1.183	521.845	75.000	928.385
Egenkapital 01.01.2013	150.000	180.357	1.183	521.845	75.000	928.385
Udloddet udbytte vedr. 2012	0	0	0	0	(75.000)	(75.000)
Skatteværdi af afsat udbytte for 2013	0	0	0	14.946	0	14.946
Årets resultat	0	0	129	16.836	47.000	63.965
Nettoreg. af finansielle instrumenter	0	0	0	13.146	0	13.146
Egenkapital 31.12.2013	150.000	180.357	1.312	566.773	47.000	945.442

Pengestrømsopgørelse for 2013

Koncern (tkr.)	Note	2013	2012
Resultat af primær drift		119.166	140.045
Afskrivninger		167.856	169.405
Ændring i driftskapital	18	6.241	16.750
Anvendt hensættelse til reetablering		(0)	(3.002)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		293.263	323.198
Renteindbetalinger og lignende indbetalinger		1.536	2.048
Renteudbetalinger og lignende udbetalinger		(26.495)	(38.512)
Pengestrømme fra ordinær drift		268.304	286.733
Betalt selskabsskat		(254)	(494)
Pengestrømme fra driftsaktivitet		268.050	286.239
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver		(131.161)	(155.719)
Salg af materielle anlægsaktiver		6.023	4.740
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		(125.138)	(150.979)
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser		(48.263)	(76.014)
Udbetalt udbytte		(75.000)	(32.000)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		(123.263)	(108.014)
Ændring i likvider		19.649	27.247
Likvide midler 01.01.2013		131.505	104.258
Likvide midler 31.12.2013		151.154	131.505

Noter

1. Segmentoplysninger

2013 (mio. kr.)	TELE	POST	TGI	ELIM. *)	TOTAL
Nettoomsætning	730,2	113,7	8,5	(24,7)	827,7
Driftsudgifter mv.	(656,6)	(104,9)	(6,1)	36,6	(731,0)
Resultat af primær drift	107,9	8,9	2,4	0,0	119,2
Finansielle poster	(26,2)	1,4	(0,2)	(0,0)	(25,0)
Resultat før skat	81,8	10,3	2,2	0,0	94,3
Anlægsaktiver	1.475,7	13,5	9,6	(25,4)	1.473,4
Forpligtelser	655,6	14,9	2,1	(74,9)	597,7
2012					
Nettoomsætning	732,8	113,1	9,5	(24,6)	830,8
Driftsudgifter mv.	(641,9)	(100,6)	(6,8)	36,3	(713,0)
Resultat af primær drift	125,0	12,4	2,7	(0,1)	140,0
Finansielle poster	(37,4)	1,0	0,0	(0,1)	(36,5)
Resultat før skat	87,6	13,5	2,6	0,0	103,7
Anlægsaktiver	1.515,2	14,0	10,5	(23,7)	1.516,0
Forpligtelser	715,1	15,7	0,1	(76,0)	654,9

*) Elimineringer moder og koncern - koncernintern aktivitet

Noter - fortsat

2. Nettoomsætning	Koncern		Moderselskab		
	(tkr.)	2013	2012	2013	2012
Fastnettelefoni		77.385	87.037	77.385	87.037
Bredbånd via fastnet		141.995	142.739	141.995	142.739
Mobiltelefoni og mobilt internet		284.404	268.191	284.404	268.191
Skibsradio		1.618	1.616	1.618	1.616
Faste kredsløb		42.682	44.128	40.411	41.168
MPLS VPN		44.777	50.344	44.777	50.344
Salg/service, monopol		46.721	56.677	46.721	56.677
Salg/service, liberalt		85.472	81.725	85.073	81.011
Frimærkesalg og portointdægter		89.883	89.563	89.883	89.563
Øvrige postaktiviteter		8.711	8.571	8.711	8.571
Salg projekter		0	0	1.865	1.394
Øvrige forretningsaktiviteter		4.093	193	5.941	2.660
		827.741	830.784	828.784	830.971
3. Omkostninger til vareforbrug og fremmede tjenesteydelser					
Afregning andre teleselskaber		28.404	33.674	28.392	33.667
Vareforbrug i øvrigt		69.000	61.434	68.991	61.434
Postaktiviteter		27.069	24.640	27.069	24.640
		124.473	119.748	124.452	119.741
4. Andre eksterne omkostninger					
Chartringsomkostninger, drift transportmidler		19.460	18.512	19.403	18.459
Drift og vedligeholdelse, tekniske anlæg		42.161	33.332	47.844	39.016
Udviklingsomkostninger		2.942	4.804	2.942	4.804
Nyanskaffelser u/50 t.kr. pr. enhed		7.342	7.839	7.295	7.791
Transponderleje		25.885	24.677	25.885	24.677
Lokaleomkostninger		48.244	49.282	48.024	48.735
Administrations- og salgsomkostninger		66.416	68.657	65.984	67.901
		212.450	207.103	217.377	211.383
5. Personaleomkostninger					
Lønninger og gager		193.403	183.256	193.156	183.009
Pensionsbidrag		8.162	7.529	8.162	7.529
Uddannelsesudgifter		10.923	10.718	10.904	10.700
Personaleafhængige udgifter i øvrigt		12.026	13.952	12.026	13.952
		224.514	215.455	224.248	215.190

Noter - fortsat

(tkr.)	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
5. Personalemkostninger, fortsat				
Heraf samlet vederlag til moderselskabets:				
Direktion:				
Michael Binzer			2.442	0
Steen Montgomery-Andersen			652	2.507
Bestyrelse			700	700
Gennemsnitligt antal medarbejdere	474	460	474	460
2013 specificeret				
Michael Binzer (1.4. - 31.12)				
Fast løn			1.950	0
Pension			112	0
Bonus			330	0
Fri bil og telefon, mm.			50	0
			2.442	0
Steen Montgomery-Andersen (1.1 - 31.3)				
Fast løn			563	2.179
Pension			32	129
Bonus			25	73
Fri bil og telefon mm.			32	126
			652	2.507

Dertil kommer bolig, for hvilken der betales husleje efter gældende regler

Michael Binzer. Tiltrådte som administrerende direktør den 1. april 2013 (herefter benævnt direktøren). Direktøren aflønnes med en fast årsløn inkl. pension samt en række goder herunder blandt andet firmabil. Direktøren kan opnå en bonusudbetaling, der årligt kan udgøre op til 20 % af den faste årsløn. I tilfælde af ansættelsesforholdets opsigelse er varslet fra begge parter side 12 måneder. Direktøren kan kræve sig fritstillet senest 6 måneder efter opsigelse er meddelt. Ved fritstilling er Direktøren forpligtet til at søge anden passende - ikke konkurrerende - beskæftigelse, og indtægter herfra skal modregnes i selskabets lønudbetalinger.

Steen Montgomery-Andersen. Fungerede som konstitueret administrerende direktør i 1. kvartal 2013 (herefter benævnt konstitueret direktør). Kontrakten baserede sig på den eksisterende økonomi- og vicedirektørkontrakt med et kontrakttillæg vedrørende funktionen som konstitueret direktør. Efter den 1. april 2013 er den konstituerede direktør fortsat i sin stilling som økonomi- og vicedirektør. Den konstituerede direktør blev aflønnet med en fast månedsløn inkl. pension samt en række goder herunder blandt andet firmabil. Den konstituerede direktør indgik i en bonusordning, hvor bonusudbetalingen maksimalt kunne udgøre én månedsløn årligt. Den konstituerede direktør havde personalebolig, for hvilken der betaltes husleje efter gældende regler.

Noter - fortsat

Kontraktens opsigelses- og fratrædelsesbestemmelser betyder, at der ved opsigelse fra selskabets side tilkommer den konstituerede direktør løn mv. i opsigelsesperioden (12 måneder), men ingen fratrædelsesgodtgørelse.

Den konstituerede direktør har ved modtagelse af opsigelse fra selskabet ret til at blive fritstillet. I opsigelsesperioden skal indtægter fra eventuel anden beskæftigelse, som den konstituerede direktør måtte have, ikke modregnes i selskabets lønudbetalinger. Den konstituerede direktør har over for selskabet et opsigelsesvarsel på 6 måneder.

Bestyrelse

Bestyrelsens medlemmer honoreres med et fast årligt vederlag på 100.000 kr. Bestyrelsesformanden honoreres med et fast årligt vederlag på 200.000 kr. Ingen medlemmer har modtaget yderligere honorar fra selskabet. Selskabet dækker medlemmers udgifter til transport, ophold, etc. i relation til bestyrelsesarbejdet. Bestyrelsesmateriale udsendes primært elektronisk, og selskabet yder tilskud til medlemmers kontorhold, kommunikation og anvendelse af eget IT-udstyr mv. Der er endvidere årelang tradition for, at bestyrelsesmedlemmerne modtager nye frimærker og filateliprodukter, som selskabet udgiver.

(tkr.)	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
6. Afskrivninger				
IT-software	5.811	0	5.811	0
Bygninger	13.190	13.169	12.949	12.927
Teleanlæg	135.202	135.649	134.482	134.964
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11.777	21.051	11.777	21.051
Tab/gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	1.876	(464)	1.876	(464)
	167.856	169.405	166.895	168.478
7. Finansielle indtægter				
Renter af bankindestående	254	562	246	557
Rykkergebyr, rabatter mv.	1.282	1.486	1.282	1.486
	1.536	2.048	1.528	2.043
8. Finansielle omkostninger				
Renter af bankgæld m.v.	342	259	327	251
Renteudgifter, langfristet gæld	25.055	36.964	25.040	36.957
Andre finansielle udgifter	1.098	1.284	902	1.235
Låneomkostninger	0	2	0	2
	26.495	38.509	26.269	38.445
9. Skat af årets resultat				
Aktuel skat	509	615	0	0
Udskudt skat af årets resultat, forpligtelse	29.825	31.819	29.825	31.819
Udskudt skat af årets resultat, tilgodehavende	37	36	0	0
	30.371	32.470	29.825	31.819
Afstemning af skatteprocent:				
Grønlandsk skatteprocent	31,8%	31,8%		
Dobbeltbeskatning af tilknyttet og associeret virksomhed	0,6%	-0,5%		
Regulering for dansk skatteprocent	-0,2%	0,1%		
	32,2%	31,4%		

Noter - fortsat

10. Immaterielle anlægsaktiver

Moderselskab (tkr.)

	IT-software	Immaterielle anlægsaktiver under udvikling
Kostpris 01.01.2013	0	0
Overførsel mellem anlægsgrupper primo	24.573	6.015
Overført fra igangværende	26.278	(26.278)
Tilgang	0	39.037
Afgang	0	0
Kostpris 31.12.2013	50.851	18.774
Afskrivninger 01.01.2013	0	0
Overførsel mellem anlægsgrupper primo	(12.728)	0
Tilgang	(5.811)	0
Afgang	0	0
Afskrivninger 31.12.2013	(18.539)	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2013	32.312	18.774
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2012	0	0

10. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern (tkr.)

	IT-software	Immaterielle anlægsaktiver under udvikling
Kostpris 01.01.2013	0	0
Overførsel mellem anlægsgrupper primo	24.573	6.015
Overført fra igangværende	26.278	(26.278)
Tilgang	0	39.037
Afgang	0	0
Kostpris 31.12.2013	50.851	18.774
Afskrivninger 01.01.2013	0	0
Overførsel mellem anlægsgrupper primo	(12.728)	0
Tilgang	(5.811)	0
Afgang	0	0
Afskrivninger 31.12.2013	(18.539)	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2013	32.312	18.774
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2012	0	0

Noter - fortsat

11. Materielle anlægsaktiver Moderselskab (tkr.)	Bygninger	Teleanlæg	Andre anlæg	Anlæg under udførelse
Kostpris 01.01.2013	514.801	2.581.637	202.155	51.108
Overførsel mellem anlægsgrupper mv. primo	0	14.340	(24.573)	(6.015)
Overført fra igangværende	0	96.986	14.132	(111.118)
Tilgang	0	0	1.889	90.232
Afgang	(6.727)	(8.124)	(46.959)	0
Kostpris 31.12.2013	508.074	2.684.839	146.644	24.207
Afskrivninger 01.01.2013	(165.118)	(1.515.755)	(172.752)	0
Overførsel mellem anlægsgrupper mv. primo	0	(14.340)	12.729	0
Tilgang	(12.949)	(134.482)	(11.777)	0
Afgang	883	6.072	46.959	0
Afskrivninger 31.12.2013	(177.184)	(1.658.505)	(124.841)	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2013	330.890	1.026.334	21.803	24.207
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2012	349.683	1.065.882	29.403	51.108
11 . Materielle anlægsaktiver Koncern (tkr.)	Bygninger	Teleanlæg	Andre anlæg	Anlæg under udførelse
Kostpris 01.01.2013	527.144	2.614.853	205.822	51.108
Overførsel mellem anlægsgrupper mv. primo	0	14.340	(24.573)	(6.015)
Overført fra igangværende	0	96.986	14.132	(111.118)
Tilgang	0	0	1.889	90.232
Afgang	(6.727)	(8.124)	(46.959)	0
Kostpris 31.12.2013	520.417	2.718.055	150.311	24.207
Afskrivninger 01.01.2013	(168.213)	(1.547.685)	(176.419)	0
Overførsel mellem anlægsgrupper mv. primo	0	(14.340)	12.729	0
Tilgang	(13.190)	(135.202)	(11.777)	0
Afgang	883	6.072	46.959	0
Afskrivninger 31.12.2013	(180.520)	(1.691.155)	(128.508)	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2013	339.897	1.026.900	21.803	24.207
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2012	358.931	1.067.168	29.403	51.108

Noter - fortsat

(tkr.)	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
12. Finansielle anlægsaktiver				
Kapitalandel i TELE Greenland International A/S				
Kostpris 01.01.2013	0	0	11.000	11.000
Kostpris 31.12.2013	0	0	11.000	11.000
Nettoopskrivninger 01.01.2013	0	0	12.762	10.809
Andel af årets resultat	0	0	1.638	1.953
Nettoopskrivninger 31.12.2013	0	0	14.400	12.762
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	0	0	25.400	23.762
Kapitalandel i Ejendomsselskabet Suliffik A/S				
Kostpris 01.01.2013	5.092	5.092	5.092	5.092
Kostpris 31.12.2013	5.092	5.092	5.092	5.092
Nettoopskrivninger 01.01.2013	1.183	1.041	1.183	1.041
Andel af årets resultat	129	142	129	142
Nettoopskrivninger 31.12.2013	1.312	1.183	1.312	1.183
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	6.404	6.275	6.404	6.275
Andre tilgodehavender				
Kostpris 01.01.2013	3.107	3.159	3.107	3.159
Tilgang i årets løb	0	0	0	0
Afgang i årets løb	(48)	(52)	(48)	(52)
Kostpris 31.12.2013	3.059	3.107	3.059	3.107
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	3.059	3.107	3.059	3.107

13. Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1 aktie á 150.000 tkr.

Der har ikke været ændringer i selskabets aktiekapital de seneste 5 år

Noter - fortsat

(tkr.)	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
14. Hensættelse til reetablering af naturområder				
Hensættelse primo	0	3.002	0	3.002
Årets forbrug af hensættelsen	0	(3.002)	0	(3.002)
Hensættelse ultimo	0	0	0	0
<p>Der er i forbindelse med selskabets stiftelse pr. 01.01.1994 foretaget hensættelse til imødegåelse af udgifter i forbindelse med opfyldelse af overtagne forpligtelser til reetablering af naturområder ved ophør af tilstedeværelsen i de givne områder.</p>				
15. Udskudt skat				
Udskudt skat hviler på følgende poster:				
Materielle anlægsaktiver	223.165	217.971	223.165	217.971
Investering i tilknyttet virksomhed	4.997	4.435	4.997	4.435
Omsætningsaktiver m.v.	(6.194)	(6.467)	(6.194)	(6.467)
Skatteværdi af udbytte	(14.946)	(23.850)	(14.946)	(23.850)
Skatteværdi af afledte finansielle instrumenter	(13.577)	(19.707)	(13.577)	(19.707)
Kortfristet gældsforpligtelser	(4.617)	(4.565)	(4.617)	(4.565)
	188.828	167.817	188.828	167.817
Saldo 01. 01 2013	167.817	179.555	167.817	179.555
Korrektion til tidligere år	0	(21.830)	0	(21.830)
Udskudt skat af årets resultat	29.825	31.819	29.825	31.819
Skatteværdi af afsat udbytte	(14.946)	(23.850)	(14.946)	(23.850)
Regulering af udskudt skat vedr. afledte finansielle instrumenter	6.132	2.123	6.132	2.123
Udskudt skat 31.12.2013	188.828	167.817	188.828	167.817

Noter - fortsat

(tkr.)	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
16. Langfristede gældsforpligtelser				
Offentlige lån				
Afdrag, der forfalder efter 5 år	1.701	2.282	1.701	2.282
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	0	0	0	0
Langfristet del	1.701	2.282	1.701	2.282
Afdrag, der forfalder inden 1 år	581	0	581	0
	2.282	2.282	2.282	2.282
Bank				
Afdrag, der forfalder efter 5 år	47.500	111.570	47.500	111.570
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	305.990	322.560	305.990	322.560
Langfristet del	353.490	434.130	353.490	434.130
Afdrag, der forfalder inden 1 år	80.640	47.500	80.640	47.500
	434.130	481.630	434.130	481.630
Realkreditinstitutter				
Afdrag, der forfalder efter 5 år	14.376	14.999	14.376	14.999
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	2.980	3.123	2.980	3.123
Langfristet del	17.356	18.122	17.356	18.122
Afdrag, der forfalder inden 1 år	766	763	766	763
	18.122	18.885	18.122	18.885
17. Afledte finansielle instrumenter				
Renteswap	42.697	61.972	42.697	61.972
	42.697	61.972	42.697	61.972
18. Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	343	5.324		
Ændring i tilgodehavender	(4.176)	5.023		
Ændring i leverandørgæld m.v.	10.074	6.403		
	6.241	16.750		

Noter - fortsat

19. Pantsætning og sikkerhedsstillelser

Følgende pantsætninger vedrører moderselskabet:

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme er i alt 49.937 t.kr.

Øvrige koncernselskabers aktiver er ikke pantsat.

Lejeforpligtelser

TELE Greenland A/S har indgået følgende lejeforpligtelser:

Der er indgået aftaler om leje af satellitkapacitet med en årlig betaling på ca. 5,0 mio. USD. Kontrakterne løber frem til henholdsvis 2019 og 2021.

Herudover er der indgået en række lejemål af boliger med kort opsigelse, med henblik på udleje til personale, hvor lejen i opsigelsesperioden udgør 3,0 mio. kr. Erhvervslejemål i Danmark som er uopsigeligt i 1 år, hvor lejen i opsigelsesperioden udgør 0,3 mio. kr.

Eventualforpligtelser

I 2012 er der anlagt retssag mod TELE-POST, med krav om erstatning på i alt 19,7 mio. kr. Baggrunden herfor er dels, at TELE-POST anklages for i en periode at have nægtet at fremsætte pristilbud på samtrafik, dels at det tilbud, som TELE-POST fremsatte efter Konkurrencenævnets påbud herom, var diskriminerende. Samtidig blev der nedlagt påstand om, at TELE-POST skal tilbyde samtrafik på et andet grundlag, end den af Telestyrelsen besluttede metode.

Telestyrelsen er efterfølgende blevet medindklaget, og sagen afventer nu behandling i Grønlands Landsret.

TELE-POST har på baggrund af en samlet vurdering valgt ikke at foretage regnskabsmæssige hensættelser i anledning af sagsanlægget.

TELE Greenland A/S har afgivet hensigtserklæring overfor TELE Greenland International A/S' bankforbindelse indenfor rammen af 25 mio. kr. til dækning af tilbudsgarantier, projektgarantier samt valutarisici.

Noter - fortsat

(tkr.)	Koncern		Moterselskab	
	2013	2012	2013	2012
20. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer				
Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:				
Deloitte				
Lovpligtig revision	615	585	590	567
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	34	0	29
Skatterådgivning	0	25	0	25
Andre ydelser	839	257	839	257
	1.454	901	1.429	878
Grønlands Revisionskontor A/S				
Andre ydelser	0	71	0	71
	0	71	0	71

21. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på TELE Greenland A/S:

Selskabets hovedaktionær Grønlands Selvstyre, Nuuk.

Øvrige nærtstående parter, som TELE Greenland A/S har haft transaktioner med i 2013:

- Selskabets direktion og bestyrelse samt disse personers relaterede familiemedlemmer.
- Selskaber, hvori hovedaktionæren har bestemmende indflydelse.

Nærtstående parter, hvorover TELE Greenland A/S udøver bestemmende eller betydelig indflydelse

- Datterselskabet Tele Greenland International A/S, Albertslund.
- Det associerede selskab Suliffik A/S, Nuuk.

Transaktioner mellem nærtstående parter og Tele Greenland A/S

Der er i 2013 udloddet et udbytte på 75 mio. kr. til selskabets ejer, Grønlands Selvstyre.

Der er i 2013 indgået aftale med Grønlands Selvstyre om driften af uddannelsesnetværket „Attat“. Aftalen er godkendt af Telestyrelsen.

Selskabet har i 2013 indgået aftale med Grønlands Selvstyre, hvor ventetid i telefonslusen til Lægeklinikken på Dronning Ingrid's Hospital sker uden beregning for kunderne.

Der er en løbende aftale med Grønlands Selvstyre om distribution af digitalt TV og radio, som blev indgået i 2010, og som løber i 10 år.

Øvrig samhandel med enheder, hvori Grønlands Selvstyre har bestemmende indflydelse, har haft karakter af normal samhandel.

Der har ikke været gennemført andre væsentlige transaktioner udover koncerninterne transaktioner, der elimineres ved udarbejdelsen af koncernregnskabet, samt normalt ledelsesvederlag med direktion og bestyrelse. Øvrige ledelsesvederlag m.v. er særskilt oplyst i tilknytning til note 5, personaleudgifter.

Selskabet har derudover i uvæsentligt omfang leveret datakommunikation og postydelser på markedsmæssige vilkår til selskabets ledelse og bestyrelse. Levering af disse ydelser er sket på samme vilkår som selskabets øvrige kunder.

Aktionærforhold

Selskabets aktiekapital ejes 100 % af Grønlands Selvstyre, Nuuk.

22. Ledeshverv

Bestyrelsen og direktionens ledeshverv i øvrige grønlandske og danske selskaber, bortset fra 100 % ejede datterselskaber:

Agner Mark, bestyrelsesformand

Født i 1955.

Særlige kompetencer:

Virksomhedsledelse. Erfaring siden 1990 som administrerende direktør, bestyrelsesformand og bestyrelsesmedlem, navnlig i teknologibaserede selskaber (tele og IT) baseret i Grønland, Danmark og andre lande.

Administrerende direktør, Capevo A/S
Direktør, MACONI Consult ApS og MACONI Invest ApS
(personlige selskaber)

Valgt af generalforsamlingen i maj 2010 som formand. Genvælt som formand i maj 2011.

Genvælt for 2 år som formand i maj 2012.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for revisionsudvalget og for nominerings- og vederlagsudvalget.

Bestyrelsesformand
Cetrea A/S
DanaWeb International A/S (og 2 helejede datterselskaber)

Næstformand
TIA Holding III A/S (og et helejet datterselskab)

Medlem af bestyrelsen
Capevo A/S
Schødt A/S
GlobalConnect A/S

Søren Voigt, bestyrelsesmedlem

Født i 1956.

Særlige kompetencer:

Teknologi, strategi, forretningsledelse, markedsføring, innovation og kommunikation. Erfaring siden 1987 som koncerndirektør i børsnoteret IT-virksomhed, og siden 1992 som uafhængig rådgiver bl.a. for ejere og direktioner indenfor teleindustrien i Europa og USA.

Direktør, Power of Two ApS
Adm. Direktør og medlem af bestyrelsen, SQUARE ONE A/S

Valgt af generalforsamlingen, første gang maj 2010. Senest genvælt som bestyrelsesmedlem i maj 2012 for 2 år.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Line Frederiksen, næstformand

Født i 1980.

Særlige kompetencer:

Bred erfaring inden for økonomistyring og regnskab – overvejende i infrastrukturvirksomheder. Stort kendskab til grønlandske forhold.

Business Controller, Air Greenland A/S

Valgt af generalforsamlingen, første gang maj 2011. Senest genvælt som bestyrelsesmedlem i maj 2012 for 2 år.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Aaja Chemnitz Larsen, bestyrelsesmedlem

Født i 1977.

Særlige kompetencer:

Strategi og ledelse. Har bred erfaring med ledelse, strategi og kommunikation på direktions- og bestyrelsesniveau. Har et stort kendskab til sociale og samfundsmæssige forhold i Grønland samt viden om CSR og FN Global Compact.

Børnetalsmand, Børnerettighedsinstitutionen MIO (Meeqqat Inuusuttullu Oqaloqatigiinnittarfiat)

Valgt af generalforsamlingen, første gang i april 2013 for 2 år.

Uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Formand
Grønlands Råd for Menneskerettigheder
Børnerådet

Næstformand
Transparency Greenland

Medlem af bestyrelsen
Grønlands Statistik
Institut for Menneskerettigheder

Benedikte Jensen, bestyrelsesmedlem

Født i 1963.

Særlige kompetencer:

Bred erfaring indenfor postale forretningsområder og ledelse.

Afdelingsleder Debitor, TELE Greenland A/S

Valgt som bestyrelsesmedlem af medarbejderne, første gang april 1998. Senest genvalgt til bestyrelsen i maj 2010 af medarbejderne for 4 år.

Svend Aage Olsen, bestyrelsesmedlem

Født i 1953.

Særlige kompetencer:

Indgående kendskab til telekommunikationsnetværket i Grønland, herunder specielt accessnetværk i byer samt bygder. Bred erfaring inden for ledelse og koordinering af indlæring af nye produkter blandt medarbejdere.

Områdeleder, TELE Greenland A/S

Valgt som bestyrelsesmedlem af medarbejderne første gang i maj 2010 for 4 år.